



Einladung

zur 118. ordentlichen Generalversammlung
der naturenergie holding AG



Einladung zur 118. ordentlichen Generalversammlung der naturenergie holding AG

Dienstag, 28. April 2026, 16:00 Uhr MESZ (Log-in möglich ab 15:00 Uhr MESZ),
als virtuelle Generalversammlung ohne physischen Tagungsort

Sehr geehrte Aktionärinnen und Aktionäre

Der Verwaltungsrat hat beschlossen, die ordentliche Generalversammlung der Aktionäre gemäss Artikel 11 ff. der Statuten und in Übereinstimmung mit Art. 701d Abs. 1 des Obligationenrechts (OR) am Dienstag, 28. April 2026, um 16:00 Uhr (MESZ) virtuell, das heisst ohne Tagungsort und ohne physische Anwesenheit der Aktionäre durchzuführen. Teilnehmende können sich am Dienstag, 28. April 2026, ab 15:00 Uhr (MESZ) einloggen.

Die Aktionäre haben wie bisher die Möglichkeit, dem unabhängigen Stimmrechtsvertreter Weisungen vorab schriftlich oder elektronisch zu erteilen. Aktionäre, die dies tun, können an der virtuellen Generalversammlung online teilnehmen, sind dort aber von der Stimmabgabe ausgeschlossen. Zudem können sich Aktionäre mit schriftlicher oder elektronischer Vollmacht von einer anderen Person vertreten lassen. Die Vertreterin oder der Vertreter kann dann an der virtuellen Generalversammlung online teilnehmen.

Traktanden und Anträge des Verwaltungsrats

1. Vorlage des Geschäftsberichts 2025 mit den Berichten der Revisionsstelle

Erläuterung:

Der Verwaltungsrat ist gesetzlich verpflichtet, den Geschäftsbericht, den Jahresbericht, die Jahresrechnung und die konsolidierte Jahresrechnung der Generalversammlung zur Genehmigung vorzulegen.

2. Genehmigung des Lageberichts 2025, der Jahresrechnung 2025 und der Konzernrechnung 2025

Antrag des Verwaltungsrats

Der Lagebericht 2025, die Jahresrechnung 2025 und die Konzernrechnung 2025 werden genehmigt.

Erläuterung:

Der Lagebericht, die Jahresrechnung der naturenergie holding AG sowie die Konzernrechnung der naturenergie Gruppe sind Teil des Geschäftsberichts 2025. Die Revisionsstelle BDO AG, Aarau, hat die Konzernrechnung der naturenergie Gruppe und die Jahresrechnung der naturenergie holding AG geprüft und ihren Revisionsberichten nichts beizufügen. Die Revisionsstelle BDO AG, Aarau, empfiehlt der ordentlichen Generalversammlung der naturenergie holding AG in ihren im Geschäftsbericht abgedruckten Revisionsberichten, die Jahresrechnung 2025 und die Konzernrechnung 2025 zu genehmigen.

Wie in den Revisionsberichten bei den sonstigen Informationen erwähnt, hat die Revisionsstelle BDO AG, Aarau, den Lagebericht 2025 zur Kenntnis genommen und dahingehend gewürdigt, ob es darin Unstimmigkeiten zur Konzern- oder zur Jahresrechnung 2025 gibt. Diesbezüglich hat die Revisionsstelle BDO AG, Aarau, keine Anmerkungen zu berichten.

3. Nichtfinanzieller Bericht 2025

Antrag des Verwaltungsrats

Der Bericht über nichtfinanzielle Belange für das Geschäftsjahr 2025 wird genehmigt (Konsultativabstimmung).

Erläuterung:

Mit der Einführung von Art. 964a OR ist die naturenergie holding AG verpflichtet, einen Bericht über nichtfinanzielle Belange zu erstellen. Einzelheiten zur Einhaltung dieser Pflicht können unter www.naturenergie-holding.ch/nachhaltigkeit abgerufen werden. Alle notwendigen Informationen gemäss Art. 964a–c OR sind im Bericht enthalten. Zudem muss der Bericht über nichtfinanzielle Belange der Generalversammlung zur Konsultativabstimmung vorgelegt werden.

4. Vergütungsbericht 2025

Antrag des Verwaltungsrats

Dem Vergütungsbericht 2025 (Seiten 124 bis 131 des Geschäftsberichts) wird zugestimmt (Konsultativabstimmung).

Erläuterung:

Wird wie bei der naturenergie holding AG prospektiv über variable Vergütungen abgestimmt, so muss der Generalversammlung der Vergütungsbericht zur Konsultativabstimmung vorgelegt werden. Die Konsultativabstimmung dient dazu, den Aktionären die Gelegenheit zu geben, ihre Ansichten zum Vergütungssystem mitzuteilen.

5. Entlastung des Verwaltungsrats und der Geschäftsleitung

Antrag des Verwaltungsrats

Den Mitgliedern des Verwaltungsrats und den Mitgliedern der Geschäftsleitung wird für das Geschäftsjahr 2025 Entlastung erteilt.

Erläuterung:

Mit der Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats und der Geschäftsleitung erklären die Gesellschaft sowie die zustimmenden Aktionäre, dass sie die verantwortlichen Personen für Ereignisse aus dem vergangenen Rechnungsjahr, die der Generalversammlung zur Kenntnis gebracht wurden, nicht mehr zur Rechenschaft ziehen werden.

6. Genehmigung der maximalen Vergütungen des Verwaltungsrats bis zur nächsten Generalversammlung

Weitere Informationen zu den Vergütungen können Sie dem Vergütungsbericht 2025 (Seite 127 des Geschäftsberichts) entnehmen.

Antrag des Verwaltungsrats

Für die Mitglieder des Verwaltungsrats wird eine Gesamtvergütung in Höhe von maximal EUR 750'000 für die Zeitspanne von der ordentlichen Generalversammlung 2026 bis zur ordentlichen Generalversammlung 2027 genehmigt.

Erläuterung:

Gemäss Art. 25 Abs. 1 Ziff. 1 der Statuten hat die Generalversammlung das Recht, über die künftigen Vergütungen für den Verwaltungsrat zu entscheiden – konkret über den Maximalbetrag, der für den Zeitraum bis zur nächsten Generalversammlung an alle Mitglieder des Verwaltungsrats insgesamt ausgerichtet werden darf.

7. Genehmigung der maximalen Vergütungen der Geschäftsleitung für das nächste Geschäftsjahr

Weitere Informationen zu den Vergütungen können Sie dem Vergütungsbericht 2025 (Seiten 127 bis 128 des Geschäftsberichts) entnehmen.

Antrag des Verwaltungsrats

Für die Mitglieder der Geschäftsleitung wird eine Gesamtvergütung in Höhe von maximal EUR 3'000'000 für das Geschäftsjahr 2027 genehmigt.

Erläuterung:

Gemäss Art. 25 Abs. 1 Ziff. 2 der Statuten hat die Generalversammlung das Recht, über die maximale Gesamthöhe der Vergütungen für die Mitglieder der Geschäftsleitung für das nächste Geschäftsjahr (2027) zu entscheiden.

8. Verwendung des Bilanzgewinns

Antrag des Verwaltungsrats

Der Bilanzgewinn in Höhe von CHF 44'707'989 wird wie folgt verwendet:

Bilanzgewinn gemäss Einzelabschluss	CHF 44'707'989
CHF 0.90 Dividendenausschüttung pro Aktie auf 33'138'000 Namenaktien	CHF 29'824'200
Zuweisung freie Reserven	CHF 14'883'789

Erläuterung:

Die Ausschüttung einer Dividende erfordert einen Beschluss der Generalversammlung. Die beantragte Verwendung des verfügbaren Gewinns steht im Einklang mit der Dividendenpolitik der naturenergie holding AG.

Die Dividendenausschüttung (CHF 0.90/Aktie) unterliegt der Verrechnungssteuer. Die üblichen Zahlstellen zahlen die Ausschüttungen ab dem 4. Mai 2026 aus.

9. Wahlen in den Verwaltungsrat (inkl. Präsidium und Vergütungsausschuss)

Der Verwaltungsrat beantragt die Wahl der Verwaltungsratsmitglieder, des Verwaltungsratspräsidenten und der Mitglieder des Vergütungsausschusses je in Einzelabstimmung und für eine Amtsdauer bis zum Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung:

9.1 Wahl Thomas Kusterer

Antrag des Verwaltungsrats

Thomas Kusterer wird für die Zeit bis zum Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung als Mitglied des Verwaltungsrats, als Präsident des Verwaltungsrats sowie als Mitglied des Vergütungsausschusses gewählt.

9.2 Wahl Phyllis Scholl

Antrag des Verwaltungsrats

Phyllis Scholl wird für die Zeit bis zum Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung als Mitglied des Verwaltungsrats sowie als Mitglied des Vergütungsausschusses gewählt.

9.3 Wahl Dr. Selma Lossau

Antrag des Verwaltungsrats

Dr. Selma Lossau wird für die Zeit bis zum Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung als Mitglied des Verwaltungsrats gewählt.

9.4 Wahl Philipp Matthias Bregy

Antrag des Verwaltungsrats

Philipp Matthias Bregy wird für die Zeit bis zum Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung als Mitglied des Verwaltungsrats gewählt.

9.5 Wahl Peter Heydecker

Antrag des Verwaltungsrats

Peter Heydecker wird für die Zeit bis zum Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung als Mitglied des Verwaltungsrats gewählt.

9.6 Wahl Farid Safi

Antrag des Verwaltungsrats

Farid Safi wird für die Zeit bis zum Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung als Mitglied des Verwaltungsrats gewählt.

9.7 Wahl Renato Tami

Antrag des Verwaltungsrats

Renato Tami wird für die Zeit bis zum Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung als Mitglied des Verwaltungsrats gewählt.

9.8 Wahl Marc Wolpensinger

Antrag des Verwaltungsrats

Marc Wolpensinger wird für die Zeit bis zum Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung als Mitglied des Verwaltungsrats gewählt.

Erläuterung:

Da die Amtsdauer des Präsidenten und der Mitglieder des Verwaltungsrats mit dem Abschluss der ordentlichen Generalversammlung vom 28. April 2026 endet, müssen diese jeweils von der Generalversammlung neu gewählt werden.

Der Verwaltungsrat ist nach sorgfältiger Prüfung davon überzeugt, dass das Gremium in der vorgeschlagenen Zusammensetzung über ein angemessenes Gleichgewicht an Fähigkeiten, Erfahrungen und Kenntnis der Geschäftstätigkeit der naturenergie holding AG verfügt, um seine Aufgaben und Verantwortlichkeiten wirksam erfüllen zu können.

Angaben zu den unter den Traktanden 9.1 bis 9.8 aufgeführten Personen enthält der Geschäftsbericht 2025, Seite 112 ff.

Der Geschäftsbericht ist seit dem 2. März 2026 im Internet zu finden unter:
www.naturenergie-holding.ch/investoren

10. Wahl des unabhängigen Stimmrechtsvertreters

Antrag des Verwaltungsrats

Die Kanzlei Studer Anwälte und Notare AG, Laufenburg/Frick/Möhlin, wird für die Zeit bis zum Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung als unabhängiger Stimmrechtsvertreter gewählt.

Erläuterung:

Nach dem Gesetz ist der unabhängige Stimmrechtsvertreter jährlich von der Generalversammlung zu wählen. Die Kanzlei Studer Anwälte und Notare AG erfüllt die Unabhängigkeitskriterien, und der Verwaltungsrat schlägt aus Gründen der Kontinuität eine Wiederwahl vor.

11. Wahl der Revisionsstelle

Antrag des Verwaltungsrats

Die BDO AG, Aarau, wird als Revisionsstelle für das Geschäftsjahr 2026 gewählt.

Erläuterung:

Gemäss Statuten ist die Revisionsstelle jährlich von der Generalversammlung zu wählen. Die BDO AG fungierte erstmals für das Geschäftsjahr 2023 als Revisionsstelle. Der Verwaltungsrat schlägt aus Gründen der Kontinuität eine Wiederwahl vor.

Weitere Informationen

Geschäftsbericht und Prüfberichte

Der Geschäftsbericht 2025 mit Lagebericht, Jahresrechnung, Konzernrechnung, Vergütungsbericht und den Berichten der Revisionsstelle kann seit dem 2. März 2026 im Internet unter www.naturenergie-holding.ch/investoren eingesehen und heruntergeladen werden.

Teilnahmemöglichkeiten

Für die am 28. April 2026 stattfindende ordentliche Generalversammlung haben die Aktionäre die Möglichkeit, selbst online teilzunehmen oder sich durch eine andere Person vertreten zu lassen. Da die ordentliche Generalversammlung virtuell stattfindet, gibt es keinen Tagungsort, und eine physische Teilnahme ist nicht möglich.

Zudem besteht die Möglichkeit und wird empfohlen, dem unabhängigen Stimmrechtsvertreter vorab schriftlich oder elektronisch Weisungen zu erteilen. Aktionäre, die dies tun, können an der virtuellen Generalversammlung online teilnehmen, sind dort aber von der Stimmabgabe ausgeschlossen.

Stimmberechtigung

Aktionäre, die bis zum 21. April 2026 im Aktienregister der naturenergie holding AG mit Stimmrecht eingetragen sind, erhalten ihre Anmeldung automatisch zugestellt. Aktionäre, die ihre Aktien vor der Generalversammlung verkaufen, sind von der Stimmrechtsabgabe ausgeschlossen. Aktionäre, die vor der Generalversammlung ihre Aktien teilweise veräussert haben, sind entsprechend für die verkauften Aktien nicht mehr stimmberechtigt.

Der Buchschluss des Aktienregisters ist der 21. April 2026, 17:00 Uhr. Ab diesem Zeitpunkt bis zum Datum der Generalversammlung werden keine neuen Aktionäre mit Stimmrecht eingetragen.

Elektronische Teilnahme an der Generalversammlung

Aktionäre haben die Möglichkeit, am 28. April 2026 ab 16:00 Uhr MESZ (Log-in möglich ab 15:00 Uhr MESZ) mit einem elektronischen Gerät (PC, Tablet, Smartphone) online an der Generalversammlung teilzunehmen. Um die Unterstützung bei etwaigen technischen Problemen im Vorfeld gewähren zu können, bitten wir Sie, sich dafür frühzeitig über die Website www.gymanager-live.ch/naturenergie für die Online-Teilnahme anzumelden. Das Support-Team von Devigus Shareholder Services steht den Aktionären ab Erhalt der Einladung während der Büroöffnungszeiten zur Verfügung. Ein technischer Support nach dem 26. April 2026, 23:59 Uhr, kann nicht mehr vollumfänglich gewährleistet werden. Bei technischen Problemen oder Fragen zum Anmelde-/Log-in-Prozess werden Aktionäre gebeten, sich an den technischen Support unter der Rufnummer +41 (0)41 798 48 00 zu wenden. Aktionäre sollten sich ausreichend Zeit für die Anmeldung einplanen, und es wird empfohlen, sich mit dem Log-in-Prozess im Voraus vertraut zu machen.

Die für die Anmeldung erforderlichen Log-in-Zugangsdaten befinden sich auf dem Anmeldeformular. Zudem liegt der Einladung eine Kurzanleitung bei, die den Anmeldeprozess in einfachen Schritten beschreibt.

Aktionäre können sich während der virtuellen Generalversammlung jederzeit einloggen, sofern sie sich für die Online-Teilnahme angemeldet haben.

Teilnehmende Aktionäre und ihre Vertreter können ihre Stimmen direkt und auf elektronischem Weg an der virtuellen Generalversammlung abgeben. Teilnehmenden Aktionären und ihren Vertretern, die an der virtuellen Generalversammlung Fragen stellen oder sich sonst zu Wort melden möchten, wird empfohlen, sich vorgängig über www.gymanager-live.ch/naturenergie für eine Wortmeldung zu registrieren.

Bitte beachten Sie, dass die naturenergie holding AG keine Verantwortung für technische Probleme im Zusammenhang mit der virtuellen Generalversammlung übernimmt, wenn die Ursache nicht im Verantwortungsbereich der Gesellschaft liegt. Dazu gehören zum Beispiel alle technischen Probleme seitens der Aktionäre, wie Verbindungsprobleme, die Verwendung von nicht kompatibler Hard- oder Software oder von nicht bekannten oder etablierten Browsern oder Fehlmanipulationen am eigenen Gerät während des Anmeldevorgangs, der Übertragung oder der Abstimmungen. Im Übrigen gelten die Allgemeinen Nutzungsbedingungen (ANB) der Plattform www.gvmanager-live.ch/naturenergie/termsofuse. Sollte die ordentliche Generalversammlung am 28. April 2026 aufgrund von technischen Problemen seitens der Gesellschaft, die eine ordnungsgemässe Durchführung verunmöglichen, unterbrochen werden, wird die ordentliche Generalversammlung am Donnerstag, 30. April 2026, um 10:00 Uhr MESZ (Log-in ab 9:00 Uhr MESZ) ohne Tagungsort und auf elektronischem Weg fortgesetzt. Die Traktanden und die Zugangscodes zwecks Verfolgung des Livestreams bleiben unverändert. Alle Beschlüsse der Generalversammlung vor dem Auftreten technischer Probleme sowie bereits erteilte Vollmachten und Weisungen bleiben gültig. Fristen werden entsprechend verlängert. Falls erforderlich, bleibt das Aktienregister bis zum 30. April 2026 geschlossen.

Weisungserteilung an den unabhängigen Stimmrechtsvertreter

Die Aktionäre haben die Möglichkeit, dem unabhängigen Stimmrechtsvertreter Studer Anwälte und Notare AG (Herr Notar André Mathis), Hintere Bahnhofstrasse 11 a, CH-5080 Laufenburg, auf schriftlichem oder elektronischem Weg Weisungen zur Stimmabgabe zu erteilen.

Aktionäre, die von einer elektronischen Weisungserteilung Gebrauch machen möchten, loggen sich bitte mit dem auf der Anmeldung angegebenen persönlichen Zugangscodes bis spätestens Sonntag, 26. April 2026, 23:59 Uhr, auf der Internetseite www.gvmanager-live.ch/naturenergie ein. Danach sind keine Eingaben mehr möglich.

Aktionäre, die dem unabhängigen Stimmrechtsvertreter schriftlich Weisungen erteilen möchten, senden das Weisungsformular mit vollständig ausgefüllter Vollmachtserteilung bitte bis spätestens 24. April 2026 (massgeblich ist der Posteingang) an den Aktienregisterführer Devigus Shareholder Services, Birkenstrasse 47, CH-6343 Rotkreuz. Ein Rücksendecouvert liegt der Einladung bei. Schriftliche Weisungen, die nach dem 24. April 2026 bei Devigus Shareholder Services eintreffen (massgeblich ist der Posteingang), können nicht mehr berücksichtigt werden.

Der unabhängige Stimmrechtsvertreter wird gemäss den ihm erteilten Weisungen stimmen. Hat er keine Weisungen erhalten, enthält er sich der Stimme.

Aktionäre, die dem unabhängigen Stimmrechtsvertreter Weisungen erteilen, können an der virtuellen Generalversammlung teilnehmen, sind dort jedoch von der Stimmabgabe ausgeschlossen.

Vollmachtserteilung

Aktionäre, die nicht an der Generalversammlung teilnehmen, können sich generell wie folgt vertreten lassen:

- durch eine andere Person, die nicht Aktionär zu sein braucht
(Art. 14 Abs. 2 der Statuten)
- durch den unabhängigen Stimmrechtsvertreter (Studer Anwälte und Notare AG, Herr Notar André Mathis), Hintere Bahnhofstrasse 11 a, CH-5080 Laufenburg

Aktionäre, die sich durch den unabhängigen Stimmrechtsvertreter vertreten lassen möchten, senden bitte das Anmeldeformular nebst vollständig ausgefüllter schriftlicher Vollmachtserteilung an Devigus Shareholder Services, Birkenstrasse 47, CH-6343 Rotkreuz (Rücksendecouvert liegt der Einladung bei). Aktionäre, die von einer elektronischen Vollmachtserteilung Gebrauch machen möchten, können die Vollmacht auf der Website www.gymanager-live.ch/naturenergie (Zugang mittels persönlichem Zugangscode oder Scannen des QR-Codes auf dem Anmeldeformular) erfassen. Die bevollmächtigte Person erhält von Devigus Shareholder Services einen persönlichen Zugangscode, um sich auf der Plattform www.gymanager-live.ch/naturenergie für die Online-Teilnahme anzumelden.

Der gehörig bevollmächtigte Vertreter oder die gehörig bevollmächtigte Vertreterin kann nach erfolgter Anmeldung an der virtuellen Generalversammlung teilnehmen.

Öffentliche Bekanntgabe der Beschlüsse

Die von der Generalversammlung gefassten Beschlüsse unter Angabe der genauen Stimmverhältnisse werden innerhalb von fünfzehn Tagen nach der Generalversammlung auf www.naturenergie-holding.ch/investoren zugänglich gemacht.

CH-Laufenburg, 24. März 2026
naturenergie holding AG

Im Namen des Verwaltungsrats
Der Präsident, Thomas Kusterer

naturenergie holding AG
Baslerstrasse 44
CH-5080 Laufenburg

Telefon +41 62 869 22 22
Telefax +41 62 869 25 81

info@naturenergie.ch
naturenergie-holding.ch